

**Hlavní město Praha**  
**RADA HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY**

**U S N E S E N Í**

Rady hlavního města Prahy

číslo 1247  
ze dne 15.6.2020

*k návrhu na zřízení pozice energetického manažera hlavního města Prahy a oddělení energetického manažera a k související změně Organizačního řádu Magistrátu hl.m. Prahy*

**Rada hlavního města Prahy**

**I. s c h v a l u j e**

1. s účinností od 1. 9. 2020 zřízení oddělení energetického manažera v odboru "Kancelář ředitele Magistrátu hl.m. Prahy" MHMP
2. s účinností od 1. 9. 2020 změnu Organizačního řádu Magistrátu hl.m. Prahy, schváleného jako příloha č. 1 k usnesení Rady HMP č. 1157 ze dne 8. 6. 2020 dle přílohy č. 1 tohoto usnesení
3. s účinností od 1. 1. 2021 zvýšení počtu systemizovaných míst v rámci Magistrátu hl.m. Prahy o 6, tj. celkem na 2364 systemizovaných míst

**II. u k l á d á**

1. pověřené řízením Magistrátu hl. m. Prahy
  1. realizovat změnu Organizačního řádu Magistrátu hl.m. Prahy dle bodu I.1. tohoto usnesení  
Termín: 1.9.2020
  2. zajistit realizaci bodu I.2. tohoto usnesení  
Termín: 1.9.2020
  3. provést pracovněprávní jednání vyplývající z bodu I. tohoto usnesení  
Termín: 1.1.2021
  4. zajistit realizaci bodu I.3. tohoto usnesení  
Termín: 1.1.2021
  5. zpracovat do návrhu rozpočtu vlastního hl.m. Prahy na rok 2021 zvýšení limitu počtu zaměstnanců Magistrátu hl.m. Prahy o 6 přepočtených osob  
Termín: 30.9.2020
  6. zpracovat do návrhu rozpočtu vlastního hl.m. Prahy na rok 2021 zvýšení limitu prostředků na platy Magistrátu hl.m. Prahy o 3.766,6 tis. Kč  
Termín: 30.9.2020
  7. zpracovat do návrhu rozpočtu vlastního hl.m. Prahy na rok 2021 zvýšení běžných výdajů PER MHMP v kap. 0924, ORG 0092400, § 6171 o 5.077,4 tis. Kč  
Termín: 30.9.2020

## 2. MHMP - OVO MHMP

1. v návaznosti na změnu Organizačního řádu Magistrátu hl.m. Prahy dle bodu I. tohoto usnesení připravit změnu Úkolů odborů Magistrátu hl.m. Prahy a zvláštních organizačních jednotek Magistrátu hl.m. Prahy v samostatné působnosti

Termín: 31.8.2020

## 3. náměstkovi primátora Ing. Petrovi Hlubučkovi

1. koordinovat přípravu žádostí o podporu na přípravu a realizaci mitigačních aktivit na majetku města z programů ELENA, OPŽP a Modernizačního fondu

Termín: průběžně

## 4. radním HMP

1. poskytovat nezbytnou součinnost a účinnou spolupráci, a to jak směrem k příslušným odborům Magistrátu hl.m. Prahy, tak i ve vztahu k jim řízeným organizacím

Termín: průběžně

## III. **ž á d á**

městské části, aby zřídily v rámci úřadu městské části pozici energetického manažera či útvar zajišťující danou problematiku

MUDr. Zdeněk Hřib v. r.  
primátor hl.m. Prahy

doc. Ing. arch. Petr Hlaváček v. r.  
I. náměstek primátora hl.m. Prahy

Předkladatel: pověřená řízením Magistrátu hl. m. Prahy

Tisk: R-36608

Provede: pověřená řízením Magistrátu hl. m. Prahy, MHMP - OVO MHMP, náměstek primátora Ing. Petr Hlubuček, radní HMP

Na vědomí: odborům MHMP

**Organizační řád Magistrátu hl. m. Prahy schváleného jako příloha č. 1 k usnesení Rady HMP č. 1157 ze dne 8. 6. 2020, se mění takto:**

1. V Článku 3 odst. 2 písm. a) se slova:

**„RED - odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“**

- odd. organizační a sekretariátu ředitele Magistrátu
- odd. interního auditu“

nahrazují slovy:

**„RED - odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“**

- odd. organizační a sekretariátu ředitele Magistrátu
- odd. interního auditu
- odd. energetického manažera“

2. V Příloze č. 1 písm. A) se slova:

**„Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“**

1. Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“ je odborem Magistrátu zřízeným pro zabezpečení výkonu funkce ředitele Magistrátu.

2. Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“ zabezpečuje organizaci a koordinaci činností Magistrátu v oblastech výkonu samostatné a přenesené působnosti, včetně oblasti reformy veřejné správy a oblasti základních registrů veřejné správy.

3. V odboru „Kancelář ředitele Magistrátu“ je organizačně začleněno oddělení interního auditu, které je zřízeno k nezávislému a objektivnímu přezkoumávání a vyhodnocování operací a vnitřního kontrolního systému Magistrátu pro zabezpečování úkolů interního auditu stanovených zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů.“

nahrazují slovy:

**„Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“**

1. Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“ je odborem Magistrátu zřízeným pro zabezpečení výkonu funkce ředitele Magistrátu.

2. Odbor „Kancelář ředitele Magistrátu“ zabezpečuje organizaci a koordinaci činností Magistrátu v oblastech výkonu samostatné a přenesené působnosti, včetně oblasti reformy veřejné správy a oblasti základních registrů veřejné správy.

3. V odboru „Kancelář ředitele Magistrátu“ je organizačně začleněno oddělení interního auditu, které je zřízeno k nezávislému a objektivnímu přezkoumávání a vyhodnocování operací a vnitřního kontrolního systému Magistrátu pro zabezpečování úkolů interního auditu stanovených zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů.

4. V odboru „Kancelář ředitele Magistrátu“ je organizačně začleněno oddělení energetického manažera hl. m. Prahy.“

## Důvodová zpráva

Radě hl. m. Prahy je předkládán návrh na změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy (dále jen „Magistrát“ nebo „MHMP“) související s vytvořením pozice energetického manažera a zřízením oddělení energetického manažera, které bude organizačně zařazeno do odboru „Kancelář ředitele Magistrátu“ MHMP. Důvodem zřízení této pracovní pozice je určení konkrétní osoby, která zajistí centrální řízení kompetencí majících přesah napříč Magistrátem a vůči více odborům MHMP v oblasti energetiky. K navrhované změně dochází ve světle doporučení *Komise Rady hl. m. Prahy pro udržitelnou energii a klima* a v souladu se závěry dohodovacího řízení Rady hl. m. Prahy konaného dne 24. února 2020.

Zřízení oddělení energetického manažera je reakcí na vyhlášení tzv. klimatického závazku hl. m. Prahy, které bylo přijato usnesením Zastupitelstva HMP č. 8/42 ze dne 20. 6. 2019. Snížit uhlíkovou stopu města do roku 2030 vůči stavu k roku 2010 o 45 % a dosáhnout do roku 2050 uhlíkové neutrality vyžaduje ze strany města vysoké zapojení a nutnost centrálního řízení s cílem nejen energii v budoucnu hospodárněji užívat, ale také ji v mnohem větší míře než dnes vyrábět, a to za pomoci vlastních i jiných prostředků z uhlíkově neutrálních či nízkoemisních zdrojů.

Energetický manažer bude pověřen zintenzivněním činností vedoucích ke snižování spotřeby energie z fosilních zdrojů na území hlavního města Prahy a současně ke zvyšování výroby energie ze zdrojů obnovitelného a druhotného původu – a tím ke snižování uhlíkové stopy města (dále jen „mitigační aktivity“).

Základní pracovní náplní oddělení energetického manažera bude příprava realizace mitigačních aktivit týkajících se majetku města na odpovídající odborné úrovni s cílem zajištění dostupných zdrojů finanční podpory v co největší míře tak, aby byly minimalizovány nároky na rozpočet města. Od okamžiku svého zřízení proto oddělení energetického manažera zahájí přípravu následujících mitigačních aktivit:

- Dokončení započatého procesu možného získání nevratné podpory z programu Evropské investiční banky **ELENA (European Local Energy Assistance)**. Tento program podporuje nevratnou dotací přípravnou fázi projektů energetických úspor a instalací obnovitelných forem energie. Cílem je využít tuto podporu na systematickou přípravu renovace městských budov (především nebytových, ale i bytových). Podmínky programu umožňují profinancovat až 90 % způsobilých nákladů spojených s přípravou uvedených opatření na městských objektech, pakliže bude do 3 let od podpisu smluvního vztahu s EIB projekty rozvinuty do fáze zahájení zadávacího řízení na jejich zhotovení. Předběžně je uvažováno s podáním žádosti na cca 50-60 mil. Kč na příští 3 roky s plánem realizovat následně investice v rozsahu 1 až 1,5 mld. Kč.

Hlavní pozornost bude zaměřena na budovy škol, různá sportoviště, kulturní a sociálně-zdravotnická zařízení s cílem realizovat v rámci jejich energ. hospodářství především instalace zdrojů obnovitelné elektřiny a tepla, jako jsou fotovoltaické systémy či tepelná čerpadla, případně provést ekonomicky opodstatněná opatření ke snížení energetické náročnosti budov, a to s případným zapojením metody EPC, bude-li její nasazení shledáno jako výhodné.

- Příprava realizace projektů podpořených z **Operačního programu Životní prostředí 2014-2020 (OPŽP) a jeho výzvy č. 146**. Z této výzvy bude možné krýt až 70 % způsobilých nákladů na např. fotovoltaický systém, systém řízeného větrání či tepelné čerpadlo (jako dílčí opatření, bude-li energetická náročnost objektu již snížena na požadované minimum), a až 35 % na projekty komplexnějšího charakteru (vč. například zateplení, modernizace stávajících systémů TZB), včetně možnosti pojmout je metodou EPC. Tím by bylo možné podstatně zkrátit návratnost investic,

keré by Praha na tato opatření vynaložila, což by z pohledu investora znamenalo snižování emisí CO<sub>2</sub> s de facto negativními náklady, a tedy více než efektivně. Předběžným cílem je předložit žádosti na několik desítek budov s možnou celkovou investicí v řádu menších stovek mil. Kč, z větší části krytých investiční dotací z tohoto programu.

- Příprava a podání žádostí o podporu z budoucího takzvaného **Modernizačního fondu**. Tento nový finanční mechanismus bude získávat značné prostředky z evropského systému emisního obchodování a jeví se jako velmi nadějný, aby nezanedbatelná část tohoto nástroje mohla být určena na podporu projektů na území hl. města. Základní pravidla programu mají být přitom vyjasněna již v letošním roce, a proto je nutné urychleně se zapojit do jejich přípravy/formulace. Prostředky z tohoto Moder. fondu budou moci významně kofinancovat ostatní opatření a projekty, které budou projektově připraveny v letech 2021-2023 s podporou z programu ELENA.
- Příprava a podání rozvojových a koncepčních projektů v oblasti udržitelné energetiky, především z evropské výzvy HORIZON 2020.

Náměstek primátora Ing. Petr Hlubuček proto Radu v rámci tohoto tisku žádá o mandát převzít koordinaci nad přípravou mitigačních aktivit cílených k podpoře z výše uvedených programů a maximalizovat počet objektů a opatření, které by bylo možné z programu následně v dalších letech realizovat. Náklady projektové přípravy těchto záměrů by pak byly následně financovány z grantu získaného z programu ELENA případně i jiných úspěšných projektů a tím by byly nároky na rozpočet HMP minimalizovány. Pro roky 2020 a 2021 je nezbytné počítat s financováním především z rozpočtu MHMP. Od roku 2022 lze, kromě uvedených externích zdrojů, počítat i s financováním oddělení energetického manažera z uspořené provozních výdajů města.

Součástí pracovní náplně oddělení energetického manažera by dále měla být **příprava uhlíkového rozpočtu města**, tj. každoročního plánu, jaké množství emisí skleníkových plynů spojených se správou a užíváním vlastního majetku město může vyprodukovat, má-li klimatický závazek splnit, a také průběžné vyhodnocení výsledků za uplynulé období. Spolu s tímto plánem budou sestaveny a průběžně vyhodnocovány finanční nároky na rozpočet města, které by operativně měly reflektovat míru (ne)plnění klimatického závazku a míru využívání dostupných externích zdrojů financování. Předpokládá se, že uhlíkový rozpočet bude později začleněn do Akčního plánu udržitelné energetiky a ochrany klimatu (SECAP), který MHMP nyní zpracovává.

Další pracovní náplní oddělení energetického manažera bude **zavedení plnohodnotného a účinného systému energetického managementu** dle standardu normy ČSN EN ISO 50 001, jelikož základem pro sestavení uhlíkového rozpočtu bude velmi precizní znalost o energetické náročnosti relevantního majetku města. S cílem postupně začít (i za pomoci automatizovaným způsobem prováděných odečtů fakturačních měřidel) sledovat a vyhodnocovat vývoj v energetických potřebách všech budov města a průběžně pro RHMP připravovat souhrnný přehled, zda jsou cíle plněny, jaké nedostatky jsou evidovány a jaká opatření se jeví jako potřebná přijmout. Výhledově přitom systém může být certifikován a tím nahrazeno plnění povinností vyplývajících ze zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření energie (tj. mít zpracován energetický audit pro energetické hospodářství od určité roční spotřeby energie a ten v pravidelných intervalech či při podstatných změnách aktualizovat).

Ve spolupráci s odborem ochrany prostředí MHMP (OCP) - oddělením udržitelné energetiky bude postupně doplňován a rozšiřován stávající systém správy dat o fakturovaných dodávkách energie s cílem rozšířit jej i o budovy MČ a umožnit jim systém také využívat. Na udržování aktuálnosti archivovaných dat případně na provádění pravidelných a podrobnějších analýz

bude oddělení energetického manažera spolupracovat s městskou společností OICT s cílem primárně využít výpočetní a programátorské dovednosti jejich zaměstnanců.

Oddělení energetického manažera by se pak rovněž stalo i **partnerem a podporovatelem přípravy obdobných mitigačních aktivit na budovách svěřených do užívání MČ.**

Protože město je navíc zřizovatelem celé řady dalších organizací, z nichž některé jsou navíc správcem energetických sítí, mělo by v budoucnu oddělení energetického manažera také poskytovat Radě HMP odbornou podporu a asistenci při přípravě a realizaci mitigačních aktivit na majetku, který mají od města svěřen či je fakticky vlastní.

Oddělení energetického manažera pak rovněž bude zajišťovat implementaci strategických dokumentů v oblasti energetiky a ochrany klimatu, tj. konkrétně **Územní energetické koncepce hl. m. Prahy (ÚEK HMP) a Akční plán pro udržitelnou energii a klima hl. m. Prahy (SECAP HMP)**, do projektů realizovaných v rámci hl. m. Prahy, a s odborem OCP - oddělením udržitelné energetiky spolupracovat při případných aktualizacích a doplnění.

Oddělení energetického manažera se pak rovněž s ohledem na budoucí změny energetické legislativy a způsobu krytí energetických potřeb (stále více za pomoci vlastních zdrojů energie s nižší uhlíkovou stopou) ujme role zakladatele *Společenství hl. m. Prahy pro obnovitelné zdroje energie* a rovněž i organizátora centralizovaného nákupu elektřiny a plynu pro odběrná místa ve správě města a jeho příspěvkových organizací počínaje rokem 2023 (pro elektřinu) resp. 2024 (zemní plyn). V této souvislosti by proto měl zajišťovat budoucí jednotnou správu odběrných míst elektřiny, plynu a tepla nacházejících se v objektech a zařízeních orgánů a organizací hl. m. Prahy s cílem provozovat je v budoucnu efektivněji, a tedy s menšími náklady financovanými z rozpočtu hl. města.

**Vymezení pracovní náplně oddělení energetického manažera**, které bude následně dle bodu II.2.1. tohoto usnesení doplněno do „Úkolů odborů Magistrátu hl. m. Prahy a zvláštních organizačních jednotek Magistrátu hl. m. Prahy v samostatné působnosti“, je následující:

- vyhledávat a připravovat k realizaci opatření a komplexní projekty, které napomohou snižovat spotřebu energie fosilního původu u budov a zařízení v majetku města a zvyšovat výrobu energie z obnovitelných a druhotných zdrojů (dále jen "mitigační opatření")
- vyhledávat možnosti spolufinancování resp. finanční podpory přípravy a realizace mitigačních opatření z různých dostupných externích programů podpory a příprava potřebných žádostí
- sestavovat uhlíkový rozpočet města, tedy plán, jaké množství emisí skleníkových plynů spojených se správou a užíváním vlastního majetku může město pro daný rok vyprodukovat, a průběžně vyhodnocovat výsledky za uplynulé období; spolu s tímto plánem budou sestaveny a RHMP každý rok předkládány finanční nároky na rozpočet města, podmiňující (s)plnění klimatického závazku při zohlednění míry využívání dostupných externích zdrojů financování.
- zavést a průběžně vykonávat energetický management dle normy ČSN EN ISO 50 001 na relevantním majetku města s výhledem jeho budoucí certifikace; a pravidelně vyhodnocovat a RHMP předkládat informaci o vývoji energetických nároků majetku města a naplňování stanovených cílů v odpovídající podrobnosti
- zajišťovat plnění povinností vyplývajících z legislativy spadající pod působnost státní energetické politiky (energetický zákon, zákon o hospodaření energií případně další) a politiky ochrany klimatu ve vztahu k majetku města

- zajišťovat implementaci cílů, opatření a aktivit Územní energetické koncepce hl.m.Prahy a jejího Akčního plánu a poskytovat součinnost pro pravidelné vyhodnocování a případnou aktualizaci oddělení udržitelné energetiky odboru OCP MHMP
- zajišťovat implementaci cílů, opatření a aktivit Akčního plánu pro udržitelnou energii a klima (plán SECAP) a poskytovat součinnost pro pravidelné vyhodnocování a případnou aktualizaci oddělení udržitelné energetiky odboru OCP MHMP
- příprava stanovisek v rámci připomínkových řízení k návrhům nové legislativy v oblasti energetiky a ochrany klimatu a průběžná komunikace a koordinace činností města s relevantními orgány státní správy (např. MPO, SEI, ERÚ ad.)
- připomínkové místo v rámci úřadu pro návrhy aktivit ze strany jiných složek města (odborů a městem zřizovaných organizací), které mají mít dopad na velikost či způsob krytí energetických potřeb města, a dohled nad tím, aby byly realizovány v souladu se schválenými strategiemi a akčními plány HMP
- příprava vyjádření, tiskových zpráv a různých stanovisek určených k informování veřejnosti a dalších stran o aktivitách města ve výše vymezených oblastech
- vyhledávání a zapojování města do mezinárodní spolupráce v tématech spadajících do působnosti oddělení energetického manažera
- řídicí role při spolupráci s OICT na aktivitách v oblasti hospodaření s energií a rozvojem využívání obnovitelných zdrojů, které mají být financovány z rozpočtu HMP a které spadají do působnosti oddělení energetického manažera
- technická podpora při vyhledávání a přípravě totožných aktivit na majetku města, který je předán do správy či provozu ostatními městskými organizacemi včetně městských částí
- součinnost při implementaci relevantních opatření přijatých (formou doporučení) Komisí pro udržitelnou energii a klima případně jinými poradními orgány RHMP
- formulace standardů "environmentálního nakupování" u vybraných statků, výrobků či služeb a kontrola jejich dodržování ze strany veřejných zadavatelů hospodařících s prostředky města
- zajišťování centralizovaného nákupu elektrické energie a zemního plynu pro orgány a organizace hl. města Prahy (v případě elektrické energie od roku 2023, v případě zemního plynu od roku 2024)
- správa a provoz odběrných míst elektřiny, zemního plynu a tepla nacházejících se v objektech a zařízeních orgánů a organizací hl. m. Prahy
- dle potřeb poskytuje spolupráci oddělení udržitelné energetiky odboru OCP MHMP
- metodické vedení dotčených osob v oblasti energetiky zřízených na městských částech a organizací vlastněných či zřizovaných hl. m. Prahou
- dohled nad kontrolními procesy (roční zprávy o spotřebách, řešení odchylek a neshod nápravných opatření).

Pro možný výkon výše uvedených aktivit tak budou provedeny příslušné změny v rozsahu úkolů zajišťovaných dalšími odbory Magistrátu (tj. zejména odboru OCP MHMP ale i dalších).

#### Finanční a personální nároky na vznik a činnost oddělení energetického manažera:

Dle předloženého návrhu bude v rámci odboru „Kancelář ředitele Magistrátu“ MHMP (RED MHMP) ode dne 1. 9. 2020 zřízeno oddělení energetického manažera, v němž bude vytvořeno 6 pracovních míst, a to 1 místo vedoucího oddělení energetického manažera a dále 4 referentská místa a 1 místo administrativní podpory. Obsazení všech pozic je očekáváno v roce 2021, proto je navrhováno navýšení systemizovaných míst s účinností k 1.1.2021.

Finanční náročnost činnosti oddělení v roce 2020 je předběžně vyčíslena na 2 mil. Kč a v letech dalších pak na 20 - 30 mil. Kč ročně, z části ve formě personálních nákladů a z části nákupu dodávek a služeb od externích subjektů.

#### Ostatní požadavky ve vztahu k Magistrátu:

Oddělení energetického manažera může výše nastíněné aktivity vykonávat jedině za podmínky, že ostatní složky města ho budou informovat o připravovaných investičních projektech s vazbou na energetiku, budou akcentovat jeho roli v duchu přijatého klimatického závazku a v rámci své působnosti budou jeho stanoviska respektovat. Za tímto účelem bude v budoucnu připomínkovým místem v rámci Magistrátu pro návrhy aktivit ze strany ostatních odborů Magistrátu a městem zřizovaných organizací, které mají mít dopad na velikost či způsob krytí energetických potřeb města, a dohled nad tím, aby byly realizovány v souladu s výše uvedenými cíli a zásadami. Z tohoto důvodu jsou proto v rámci usnesení navrženy i odpovídající úpravy Organizačního řádu Magistrátu hl. m. Prahy (viz příloha č. 1 usnesení) i úkol příslušnému odboru MHMP na změnu „Úkolů odborů Magistrátu hlavního města Prahy a zvláštních organizačních jednotek Magistrátu hl. m. Prahy v samostatné působnosti“ (viz bod II.2.1. usnesení).